

養護老人ホーム事業に関する方針

1. これまでの経緯と経営改善に向けた取り組み

- 平成 22 年度の合併により、植木町社協から熊本市社協へ愉和荘を引き継ぐも、平成 26 年度以降、赤字経営が継続。経営改善のために、新規事業実施の可否検討（諸所の課題により断念）や、施設単体での経営改善に注力するも、抜本的な改善に至らず、法人管理からの繰入金により事業運営を維持してきた。

2. 事業継続および転用について

- 以後も、入所者数の減少に歯止めがかからず、外部による経営診断の結果、構造的な経営問題の存在の確認ならびに入所者数の減少に伴う事業継続の前提（一定の入所者確保）の崩壊に伴う事業継続のための法人繰入金も枯渇する見込みのため、事業継続は極めて困難と判断する。（令和 7 年度末時点：措置入所者 25 名）
- 養護老人ホーム事業からの転用についても、厚生労働省所管事業 27 項目についての転用の評価を行ったが、全て「市社協の開設権限無し」、「開発許可不可」、「要改築」、「採算性の低さ」のいずれかの条件に該当するため、転用による事業運営継続は困難と判断する。

3. 今後の方針について

- ① 令和 8 年度中を目途に、**養護老人ホーム事業の譲渡**を最優先として進める。
- ② ①が困難と判断された場合には、最終的に事業廃止とする。
- ③ 事業廃止に伴う補助金返還方法について、分割納付等も含め、行政と協議を行う。

4. 事業譲渡支援先との委託業務契約締結について

- 社会福祉法人間の事業譲渡については、損得が発生しない適正時価で行う必要があるため、譲渡価格算定のための評価ノウハウを有し、譲渡条件に係る調整等、事業譲渡に関する専門的な知見ならびに譲渡先の確保のための幅広いネットワークを活用したマッチング体制の構築が必要不可欠。
- 上記を踏まえると、法人単独での譲渡先探索は困難のため、社会福祉法人 M&A 実績を有する事業者への業務委託を行うもの。

5. 契約（予定）先の概要及び実績について

- ・社名 株式会社 経営承継支援（本社：東京都千代田区霞が関 3-2-1）
- ・事業内容 中堅、中小企業の事業承継のためのコンサルティング業務、M&A 仲介、助言業務

・社会福祉法人の支援実績（抜粋）

※2023 年度以降

No.	譲渡法人		渡受法人	
	事業所在地	譲渡対象事業	事業所在地	法人形態
1	茨城県	特別養護老人ホーム 保育園	東京都	事業会社
2	福岡県	特別養護老人ホーム	鹿児島県	事業会社
3	東京都	特別養護老人ホーム	東京都	社会福祉法人
4	熊本県	特別養護老人ホーム 短期入所介護	愛媛県	事業会社
5	熊本県	特別養護老人ホーム	愛媛県	事業会社

6. 委託契約内容（案）

・契約形態：仲介契約

（M&A 当事者双方からの依頼に基づき、双方の意向を一元的に把握し、双方の共通の目的である M&A の成立を目指し、助言や調整を行う）

- ・業務範囲：譲渡に必要な情報収集、調査、譲渡先の探索、譲渡先に関する情報収集、譲渡に必要な買収監査の調整他、譲渡に関する実務手続上の助言、スケジュール調整等

- ・契約期間：契約締結日から 1 年間（双方の合意による期間の延長可）

- ・報酬体系：着手金（提携仲介契約締結時）・・・無料

固定報酬（月額報酬等）・・・無料

成功報酬 ①基本合意時・・・100万円（税抜き）

②最終契約締結時・・・1,000 万円（最低報酬税抜き）から
①を控除した残額

※ただし、時価評価が 5 億円以下の場合、レーマン方式による料率（5%）を乗じた額と②のいずれか高い金額
（例）時価評価 3 億円の場合…1,500 万円（税抜き）

- ・契約方式：随意契約

7. 随意契約理由について

①業務の特殊性および専門性

社会福祉法人の M&A（事業譲渡）手続きには、社会福祉法をはじめとする特有の法制度、行政（所轄庁）への認可申請、国庫補助金返還等に関わる高度な実務経験と福祉業界における広範なネットワークが不可欠であるため、単なる価格競争になじむものではなく、業者の専門性、過去の実績、基づいて相手方を選定すべき性質のものである。

②相手方の選定根拠

今回選定した株式会社 経営承継支援は、社会福祉法人および福祉施設の M&A においても経験豊富で専門性も高く、社会福祉法人 M&A の成約実績を有しており、最適な譲受候補者を探索するネットワークを兼ね備えている。また、提示された成功報酬額（最低報酬 1,000 万円・税別）についても、同業他社における一般的な市場相場（レーマン方式等）に照らして妥当な範囲内であることを確認している。

以上のことから、法人の利益および事業の安定的な継続を守るため、競争入札ではなく、株式会社 経営承継支援との随意契約により委託業務契約を締結する。